

Nr. 6996/01.10.2025



MINISTERUL EDUCAȚIEI ȘI CERCETĂRII
INSPECTORATUL ȘCOLAR JUDEȚEAN GORJ
ȘCOALA GIMNAZIALĂ „SFÂNTUL NICOLAE”
Strada 11 Iunie 1848, Nr. 56, cod 210112 Târgu-Jiu, jud. Gorj.
Telefon/ fax: +40 0253/213717



e-mail: secretariat.sfnicolae@scoalasfnicolae.ro

website: www.scoalasfnicolae.ro

Avizat,
Director, prof. Sulea Vasile Alin

ȘCOALA GIMNAZIALĂ « SFÂNTUL NICOLAE », TÂRGU JIU

PLAN OPERAȚIONAL PENTRU IMPLEMENTAREA

PLANULUI DE DEZVOLTARE INSTITUȚIONALĂ

PENTRU ANUL 2025/2026

Elaborat,

Director, prof. Sulea Vasile Alin

Dir. adjunct, prof. Călugăru Liliana



Anexa la Planul de Dezvoltare Instituțională 2024-2029

Discutat în ședința Consiliului Profesoral din data de 07.10.2025.....
Aprobat în ședința Consiliului de Administrație din data de 08.10.2025.....

**PLAN OPERAȚIONAL PENTRU IMPLEMENTAREA
PLANULUI DE DEZVOLTARE INSTITUȚIONALĂ
2025/2026**

**ȘCOALA GIMNAZIALĂ "SFÂNTUL NICOLAE"
TÂRGU JIU**

*„CONSIDERĂ ELEVUL O FĂCLIE PE CARE SĂ O APRINZI, ASTFEL ÎNCÂT MAI
TÂRZIU SĂ LUMINEZE CU O LUMINĂ PROPRIE.”*

Plutarh

III.1 Viziunea școlii

Prin abordare pedagogică flexibilă și modernă, școala noastră pregătește elevul adaptabil unui mediu mereu în schimbare.

III.2 Misiunea școlii

Școala Gimnazială „Sfântul Nicolae” Târgu Jiu urmărește dezvoltarea personală, oferind șanse egale tuturor copiilor, promovând toleranța, respectul, comunicarea, creativitatea, gândirea critică și rezolvarea de probleme.

Școala Gimnazială "Sfântul Nicolae" Târgu Jiu își propune:

- Să dezvolte interesul pentru educație și formare permanentă în sensul promovării unui învățământ modern, deschis și flexibil, capabil să asigure accesul la toate nivelurile și formele de învățământ, din perspectiva formării abilităților și competențelor pentru realizarea succesului personal și profesional;
- Să promoveze principiile unui management optim realizării unui climat educațional incluziv;
- Să asigure elevilor un demers educațional proiectat în concordanță cu exigențele unei societăți democratice, bazate pe egalitate de șanse;
- Să asigure tuturor elevilor o educație de calitate prin centrarea învățării pe elev, prin utilizarea unor metodologii noi de lucru și abordarea educației din perspectiva serviciilor comunitare, prin implicarea părinților și a reprezentanților comunității în pregătirea și evoluția în carieră a elevilor, în raport cu nevoile comunitare;
- Să promoveze și să identifice dezvoltarea calităților și aptitudinilor fiecărui elev pentru a fi capabil să-și aleagă viitorul cel mai potrivit și să se adapteze unei societăți dinamice;
- Să asigure aplicarea și respectarea prevederilor legislației școlare și legislației muncii;
- Acțiuni pentru dezvoltarea capacității instituționale, de elaborare, planificare și implementare de programe și prin care se urmărește asigurarea încrederii beneficiarilor că sunt îndeplinite

standardele de calitate de către furnizorul de educație în vederea obținerii rezultatelor optime ale învățării, cultivării excelenței, reducerii abandonului școlar, a reducerii analfabetismului functional;

- Diversificarea îmbunătățirea stării de bine a elevilor în toate activitățile asociate cu învățarea, derulate în școală, acasă sau în alte contexte și situații de învățare;
- Creșterea adaptării școlare, medierea succesului și integrarea școlară a tuturor copiilor aparținând categoriilor/grupurilor vulnerabile, prin asigurarea accesului la educație;
- Să valorizeze colaborarea cu parteneri din comunitatea locală și din Europa.

Valorile care ne ghidează activitatea sunt:

- **SIGURANȚĂ**
- **SERIOZITATE**
- **ARMONIE**
- **COEZIUNE**
- **PERFORMANȚĂ**



O școală pentru viitor!

ȚINTE STRATEGICE :

- 1. Oferirea de oportunități de învățare pentru elevi, personalul școlii și părinți, prin valorificarea optimă a resurselor materiale și umane existente la nivelul unității de învățământ;*
- 2. Promovarea sănătății fizice, mentale și emoționale a elevilor prin proiecte educaționale curriculare și extracurriculare, relevante pentru adaptarea socială și orientarea școlară*
- 3. Promovarea comportamentelor și atitudinii suportive privind diversitatea culturală, dezvoltarea durabilă și activismul asumării normelor morale, prin valorificarea rezultatelor proiectelor anterioare și prin proiecte noi în parteneriat (Asociația de părinți, ONG-uri, autorități locale, alte instituții din țară și străinătate)*
- 4. Îmbunătățirea rezultatelor învățării la elevi, prin activități curriculare transversale de dezvoltare a gândirii critice și prin proiecte educaționale similare, realizate în colaborare cu entități abilitate.*

T1. Oferirea de oportunități de învățare pentru elevi, personalul școlii și părinți, prin valorificarea optimă a resurselor materiale și umane existente la nivelul unității de învățământ

Opțiune Strategică	Activitate	Obiective	Perioadă	Responsabili	Parteneri	Indicatori de performanță	Resurse	Monitorizare Evaluare	Instrumente
Curriculară	Club de dezbateri	Dezvoltarea abilităților de argumentare și comunicare	Sept 2025 - Iunie 2026	Prof. Limba și literatura română	ONG-uri de profil Membrii Comisiei pentru curriculum Biblioteca	Număr de dezbateri organizate și elevi implicați	Materiale pentru dezbateri, sală dedicată	Evaluare periodică a sesiunilor de dezbateri Raport final	Foaie de evaluare, feedback de la elevi
Resurse Umane	Curs de formare pentru profesori: Pedagogie digitală	Creșterea competențelor digitale ale profesorilor	Sept 2025 - iunie 2026	Directorii, Formatori externi, Comisia de formare profesională	Instituții de formare acreditate ISJ Gorj Universitate a C-tin Brâncuși	Participarea a minim 80% dintre profesori, feedback pozitiv	Echipamente IT, acces la platforme online	Evaluare internă Portofoliul personal al profesorilor participanți la cursuri Raport final-Responsabil Comisia de formare profesională	Chestionar online, rezultate teste Chestionare post-curs

Resurse Materiale	<i>Crearea unui spațiu de învățare în aer liber</i>	Promovarea educației alternative și în aer liber	Sept 2025 - Iunie 2026	Director, profesori voluntari	Furnizori	Crearea spațiului, organizarea a minim 10 activități/an	Buget aprobat, spații naturale	Evaluare la finalul fiecărei activități	Observații directe, feedback de la elevi
Relații cu comunitatea	<i>„Ziua Porților Deschise”</i>	Crearea de legături strânse între școală și comunitate	Aprilie/ Mai - în fiecare an școlar	Director, profesori înv. primar	Autorități locale, ONG-uri culturale	Numărul de vizitatori, feedback de la comunitate	Materiale promoțional, buget aprobat	Chestionare aplicate vizitatorilor	Chestionar scris, raport final
	<i>Campanii periodice de voluntariat cu elevii și comunitatea</i>	Consolidarea relațiilor între școală și comunitate prin acțiuni de voluntariat	Sept 2024 - Iunie 2029	Profesori coordonatori	ONG-uri locale	Numărul de voluntari implicați, activități realizate	Materiale logistice, transport	Evaluare la finalul campaniei	Raport narativ, interviuri cu participanții

Ț2. Promovarea sănătății fizice, mentale și emoționale a elevilor prin proiecte educaționale curriculare și extracurriculare, relevante pentru adaptarea socială și orientarea școlară.

Opțiune Strategică	Activitate	Obiective	Perioadă	Responsabili	Parteneri	Indicatori de performanță	Resurse	Monitorizare Evaluare	Instrumente
Curriculară	Programul „Educație pentru sănătate mentală și emoțională”	Dezvoltarea abilităților emoționale și sociale ale elevilor; - Reducerea comportamentelor agresive și îmbunătățirea relațiilor sociale între elevi.	2024-2029 (semestri al)	Profesorii diriginți Consilierul școlar	Coordonator program	- 90% dintre elevi participă activ la sesiunile de SEL; - Scăderea cazurilor de violență în școală cu 20%.	Materiale educative Programe interactive de formare	Evaluare anuală de către consilierul școlar și profesori	Chestionare
	Organizarea de evenimente de tip „Ziua sportului”	Promovarea unui stil de viață activ și sănătos în rândul elevilor prin organizarea unor activități sportive diverse	în fiecare an școlar	Director, prof. Sulea Vasile Alin Profesorii de educație fizică	Cluburi sportive din localitate	Participarea a 70% din elevi	Materiale sportive	Materiale video din activitățile desfășurate	Nr de participanți înscriși

Resurse materiale	<i>Crearea unui „Spațiu de relaxare” în școală</i>	- Oferirea unui loc dedicat pentru deconectare și relaxare în timpul pauzelor; - Reducerea stresului și îmbunătățirea climatului școlar.	2025 - 2026	Director Profesorii diriginți	Primăria Sponsori locali	- 80% dintre elevi utilizează spațiul de relaxare; - Scăderea comportamentelor problematice în pauze cu 20%.	Mobilier adecvat Fonduri de la sponsori	Evaluare anuală a utilizării spațiului și a impactului asupra elevilor	Chestionare de satisfacție Observarea comportamentelor elevilor
Relații cu comunitatea	<i>Workshopuri pentru părinți: „Sănătate mentală și emoțională”</i>	- Implicarea părinților în sprijinirea sănătății mentale a copiilor; - Creșterea comunicării între părinți și copii pe teme emoționale.	2024 - 2029 (anual)	Consilierul școlar Profesorii diriginți	ONG-uri de sprijin pentru familie Psihologi locali	- 70% dintre părinți participă la workshop-uri; - Creșterea cu 30% a comunicării părinți-copii (feedback).	Săli pentru workshopuri Resurse educative pentru părinți	Evaluare prin sondaje de satisfacție postworkshop	Chestionare pentru părinți și elevi Feedback de la profesori

Ț3. Promovarea comportamentelor și atitudinii suportive privind diversitatea culturală, dezvoltarea durabilă și activismul asumării normelor morale, prin valorificarea rezultatelor proiectelor anterioare și prin proiecte noi în parteneriat (Asociația de părinți, ONG-uri, autorități locale, alte instituții din țară și străinătate).

Opțiune Strategică	Activitate	Obiective	Perioadă	Responsabili	Parteneri	Indicatori de performanță	Resurse	Monitorizare Evaluare	Instrumente
Curriculară	Club de robotică pentru elevi	Creșterea competențelor elevilor de a utiliza software-uri specifice: Programare în limbaje relevante și utilizarea software-urilor specifice	2025-2029	Profesori specialiști profesori voluntari	Cluburi de robotică similare Specialiști în domeniu	Participarea a minim 30 de elevi Implicarea a cel puțin 5 de voluntari	Spații disponibile, echipamente specifice	Produce realizate	Chestionar de feedback, testimoniale
	Proiecte eTwinning	Promovarea colaborării internaționale	2024-2029	Responsabil Programe și proiecte europene Profesori interesați	Școli din alte țări europene	Realizarea a 10 proiecte internaționale	echipamente IT	Evaluarea periodică a activităților realizate în proiecte	Nr de proiecte realizate/distincții eTwinning obținute

Resurse umane	<i>Cursuri de formare pentru profesori : Outdoor activities</i>	Dezvoltarea competențelor didactice ale profesorilor în utilizarea activităților în aer liber ca metodă de învățare	2024 - 2025	Directori Formatori	CCD Gorj ISJ Gorj Cadre didactice	Minimum 80% dintre profesorii invitați finalizează cursul Participarea a 40% din cadrele didactice din școală. Minimum 60% dintre profesorii formați integrează cel puțin o activitate outdoor în curriculumul școlar în termen de 3 luni de la finalizarea cursului Cel puțin 75% dintre elevii participanți la activități outdoor raportează o	Spațiu pentru formare Ghiduri de activități outdoor, fișe de lucru, resurse online și multimedia	Jurnal de activitate al profesorilor Impactul asupra elevilor Teste practice și teoretice aplicate elevilor	Chestionare Portofoliile elevilor
----------------------	---	---	-------------	------------------------	---	---	---	---	--------------------------------------

							experiență de învățare îmbunătățită					
	<i>Cursuri de formare pentru profesori : Gândirea computațională</i>	Dezvoltarea competențelor didactice ale profesorilor aplicare a gândirii computațional e în predare	2025-2026	Directori Formatori	CCD Gorj ISJ Gorj Cadre didactice	Minimum 50% dintre profesorii invitați finalizează cursul Participarea a 30% din cadrele didactice din școală. Minimum 60% dintre profesorii formați realizează planuri de lecție în termen de 3 luni de la finalizarea cursului	Spațiu pentru formare Ghiduri de activități outdoor, fișe de lucru, resurse online și multimedia	Jurnal de activitate al profesorilor Impactul asupra elevilor Teste practice și teoretice aplicate elevilor	Chestionare Portofoliile elevilor			
	<i>Realizarea unei publicații cuprinzând scenarii didactice</i>	Implementarea de tehnici inovative în predare	2024-2027	Coordonator Acreditare Erasmus +	Tipografie, ISJ Gorj, CCD Gorj	Publicarea a cel puțin 30 de scenarii didactice pentru nivel	Resurse umane și materiale necesare	Adăugarea periodică de noi scenarii didactice	Produs final			

	<i>bazate pe metode inovative</i>					primar și gimnazial			
Relații cu comunitatea	<i>Inițierea de parteneriate cu alte școli din județ</i>	Promovarea exemplarelor de bună practică din cadrul proiectelor europene	2024-2027	Responsabil Proiecte și parteneriate	Școli din județ	Inițierea a 5 noi colaborări	Cadre didactice	Evaluarea finală a activităților realizate	Număr de parteneriate realizate

T4. Îmbunătățirea rezultatelor învățării la elevi, prin activități curriculare transversale de dezvoltare a gândirii critice și prin proiecte educaționale similare, realizate în colaborare cu entități abilitate.

Opțiune Strategică	Activitate	Obiective	Perioadă	Responsabili	Parteneri	Indicatori de performanță	Resurse	Monitorizare Evaluare	Instrumente
Curriculară	<i>Lecții și activități extracurriculare de educație media</i>	Îmbunătățirea capacității elevilor de a analiza și evalua informațiile din diverse surse media, promovând gândirea critică	anual	Directori Prof. Șurcă Adriana	Consiliul Național al Audiovizualului	cel puțin 3 lecții /activități de educație media pe an la fiecare clasă înscrisă în proiect	1 profesor mentor 1 expert media colaborator 2 profesori coordonatori logistica școlii	chestionarea participanților și unui eșantion al beneficiarilor indirecti	chestionar de feed-back
Resurse umane	<i>Workshop-uri cu profesori</i>	Îmbunătățirea competențelor pedagogice ale profesorilor în	2025-2026	prof. învățământ primar Avram Andreea	Consiliul Național al Audiovizualului	1 atelier pentru învățători 1 atelier pentru profesori	2 facilitatori (directori)	chestionarea participanților	chestionar de feed-back

		domeniul educației media..		prof. Petcu Adriana					coordonatorii de activitate pe nivel 1 expert media colaborator		
Relații cu comunitatea	Workshop-uri cu părinții pe teme de educație media	Creșterea gradului de conștientizare a părinților privind importanța educației media în dezvoltarea copiilor, inclusiv aspectele de siguranță online.	anual	Directori expert media colaborator	Consiliul Național al Audiovizualului	4 workshop-uri anual, cu participarea a câte trei reprezentanți ai părinților de la fiecare clasă de elevi	2 facilitatori (directori) 1 coordonator de proiect 1 expert media colaborator logistica școlii	chestionarea participanților	chestionar de feed-back		
	Campanie de informare	Promovarea comunicării între părinți și profesori, ca parteneri în educația media a elevilor	trimestrial	Coordonator proiect „Pro-edu-media”	Post TV local	4 emisiuni TV anual, înregistrate și publicate	Coordonatorul proiectului Expertul media colaborator Resursele partenerului media	chestionarea prin eșantionare	sondaj de opinie		
	Activități de producție media	Promovarea informării obiective Promovarea informațiilor valoroase din punct de vedere educativ	trimestrial	Coordonator proiect „Pro-edu-media”	Post radio local	1 emisiune radio anual, înregistrate și publicate 1 articol trimestrial de diseminare a activităților de educație media,	profesorii propunători de activități de educație media Elevii participanți	Chestionarea pe bază de eșantion a elevilor și părinților	Sondaj de opinie		

							în presa scrisă online	Resursele partenerului media		
	Promovarea creativității și a gândirii critice	anual	Coordonator proiect „Pro- edu-media”	Primăria Târgu Jiu Parteneri media locali	1 concurs de produse media vizuale pentru elevii de învățământ primar 1 concurs de produse media pentru elevii de gimnaziua	Echipa de proiect Juriul de concurs Logistica școlii Spațiul de promovare oferit de parteneri	Contorizarea numărului de vizitatori	Recenzia		